

Ricardo Aroca Hernández-Ros Doctor Arquitecto www.arocaarquitectos.com
C/ Rafael Calvo nº9, 28010 Madrid estudio@arocaarquitectos.com
914482505

Título **Carta del director a la comunidad universitaria**
Autor Ricardo Aroca
Cajón de recortes
Medio Escuela Técnica Superior de Arquitectura. Universidad Politécnica de Madrid.
Mayo de 2011
Fecha Agosto 1995

hacer previsiones sobre la reforma en profundidad del Pabellón Nuevo, la transferencia durante este curso de nuestra Universidad a la Comunidad de Madrid, complica aún más, a corto plazo las previsiones presupuestarias.

VARIOS

Estos y otros temas se recogen en el TA *Rerum Novarum* que será público a primeros de septiembre. Durante este curso se procurará reducir algo el cierto exceso de publicación del pasado año, concentrando en el TA de los lunes todas aquellas noticias o comunicaciones que tengan que ver con el funcionamiento de la Escuela (todos los TA pueden consultarse encuadrados en la Biblioteca). Está ya en imprenta, por fin, el Anuario de los dos últimos cursos.

Cabe esperar que, como en los dos últimos cursos, la colaboración de los afectados, permita seguir abriendo la Escuela y la Biblioteca los sábados por la mañana, así como mantener unos servicios mínimos a medio día, a costa de reducir la presencia de ordenanzas en julio.

El teléfono ha tenido una subida espectacular, se ruega en consecuencia que se procure restringir el número y duración de las llamadas. También ha subido terriblemente el papel, por primera vez el reciclado es más barato que el blanco por lo que será el que se emplee en el servicio de fotocopias, en esta carta estamos agotando restos de impresos (lo que es aún más barato).

Por último, *rebus sic stantibus*; agradezco a todos la colaboración a la buena marcha de la institución durante el curso pasado y, confortado por la convicción de que en el próximo todos continuarán poniendo los intereses generales de la Escuela por encima de los propios en aún mayor medida que ahora, les aseguro que todas las iniciativas tendentes a mejorar la Escuela y enriquecer su actividad, contarán con el apoyo que podamos prestarles en estos tiempos de escasez.

Carta del director a la comunidad universitaria | agosto 1995

Querido amigo:

Como en años anteriores, aprovechando el relativo sosiego que presta el teléfono mudo al maravilloso agosto de Madrid, trato de ver con alguna perspectiva la situación de nuestra Escuela.

Comenzamos el curso con nuevo Rector y nuevo equipo rectoral, del que forma parte nuestro compañero Félix Soriano, que compartirá la responsabilidad

de llevar adelante un programa de descentralización, transparencia en la gestión y equidad en el reparto de los recursos disponibles (esperemos que la transferencia de nuestra universidad a la Comunidad de Madrid sea para bien en cuanto a recursos).

Los 15 largos años de rectorado de Portaencasa han tenido aspectos positivos y negativos, los primeros han sido resaltados suficientemente por el propio Portaencasa, tanto en sus cartas, que todos hemos recibido, como en los actos oficiales de transición, de modo que poco se puede añadir (y no sería de buen gusto restar).

En cuanto a los segundos, son más achacables al cinismo subyacente en nuestra sociedad (y en la comunidad universitaria), que considera con demasiada facilidad que los abusos y el desprecio a las normas por quienes tienen la obligación de cumplirlas y hacerlas cumplir son inevitables, y más vale “conocer la realidad” y procurar estar en el grupo de amigos adecuado, que intentar que haya unas reglas claras y aplicables a todos por igual.

Una comunidad no puede funcionar de espaldas a la realidad, ni desconociendo las debilidades de la naturaleza humana, pero se necesita una cierta dosis de utopía, al menos en los objetivos, y es tan imperdonable el que los que gobiernan lo hagan pensando sólo en manejar los juegos de intereses precisos para permanecer en los cargos, como el que los gobernados se conformen y adopten la cómoda postura de que “las cosas son así”, (con la interesada secuela de que “si otros lo hacen, por qué no yo”).

El nuevo Rector Saturnino de la Plaza iniciará una etapa de descentralización administrativa y propiciará la transparencia en la gestión y la elevación de los estándares éticos en el gobierno de la Universidad; en cuanto a lo económico, el futuro próximo de la Universidad ha quedado bastante condicionado por decisiones de última hora del Rector saliente (con la aquiescencia de la Junta de Gobierno).

Cabe esperar además una descentralización en cuanto a la aplicación del artículo 11 para trabajos de profesores y se han iniciado conversaciones esperanzadoras con vistas a conseguir una interpretación de la normativa más adecuada a las características de nuestra Escuela.

En cuanto al Plan de Estudios, cabe esperar que antes de fin de año se superen los últimos obstáculos administrativos, y pueda ponerse en marcha en el curso 96/97.

El Plan fue aprobado por la Comisión Académica en julio del 94, pendiente de resolver cuestiones formales a comprobar por la Subcomisión de Enseñanzas Técnicas, presidida a la sazón por Portaencasa. El trámite está prácticamente cumplido pero siempre falta un paso más; para más detalles, ver NA 1 (Noticias Académicas).

Este curso la Comisión de Planes de Estudios seguirá trabajando en la definición precisa de asignaturas y demás detalles necesarios para la implantación, que precisará acuerdos de Junta de Escuela.

En el NA 1 se publica un resumen de los aspectos prácticos del plan, incluyendo una propuesta concreta de horario marco elaborado con la imprescindible colaboración del Secretario. Se irán publicando igualmente otros documentos objeto de discusión en la Comisión de Planes.

Lo más importante del nuevo plan será el provecho que pueda sacarse de la ocasión de revisar a fondo lo que estamos enseñando y como; con vistas a mejorar, para lo que hay amplio margen.

La puesta en marcha del nuevo plan y la descentralización administrativa de la Universidad supondrán una oportunidad para el personal docente y no docente de trabajar más y cambiar hábitos adquiridos, lo que siempre es estimulante.

En cuanto al mundo real, el curso empieza el día 18 de septiembre, la nota de entrada ha sido también este año de 7,28 (al parecer hemos tocado techo después de varios años de aumento, pese a que este curso han entrado los 400 alumnos que pedimos tradicionalmente sin los 50 de propina que, también tradicionalmente, nos añadía el Consejo de Universidades), seguimos por encima de Caminos (7,26).

De los alumnos nuevos del año pasado, 118 han aprobado todo en junio frente a 104 del año pasado y solo suspendieron todo 32 (los suspensos totales suelen proceder de los cupos especiales de: extranjeros, mayores de 25 años, etc. que tienen umbral de nota muy bajo), con la convocatoria de Septiembre, más de un tercio de los alumnos empezaran a ir a curso limpio por año (hace 4 años no llegaban a 30 los aprobados y pasaban de 100 los suspensos en todo).

El aumento progresivo de rendimiento de los nuevos alumnos, hace que el curso más numeroso (tradicionalmente primero), fuera luego segundo, después tercero, el curso pasado cuarto, y este presumiblemente quinto,

lo que ha obligado a un reajuste reduciendo grupos en los cursos bajos y aumentándolo en los altos.

El NA2, de próxima publicación, contiene un estudio de la variación del alumnado de la Escuela en los últimos años, los datos permiten albergar la esperanza de que estemos en un proceso de “desmasificación” con efectos positivos en el rendimiento académico que refuerzan el proceso.

Cabe en consecuencia la posibilidad de que en unos años lleguemos a una duración razonable de los estudios (la actual, cercana a los 10 años no lo es, y de hecho, salvo excepciones, las buenas notas de fin de carrera corresponden a alumnos con no más de 7 años de permanencia en la Escuela), la eventual implantación de diplomaturas para dar salida a los que tengan problemas o deseen incorporarse al mercado de trabajo, puede completar una transformación real de la Escuela, más importante que la teórica del plan de estudios.

Esta transformación será necesaria en una perspectiva a medio plazo en que cabe esperar una competencia por parte de otras instituciones, y una disminución de la clientela potencial (ya están llegando a la Universidad generaciones mucho menos numerosos que los de hace unos años, por lo que puede darse el caso de que en un futuro el problema sea encontrar alumnos en lugar de la absurda situación de evitar que entren). La Escuela, por prestigio, tradición, medios materiales (edificio, biblioteca, etc.) y recursos humanos tanto docentes como no docentes está en una excelente posición para seguir siendo una de las mejores Escuelas de Arquitectura.

Analizando el uso que hacemos de los recursos disponibles, (actualmente el que esté abierta la Escuela cuesta unos 2.000 millones al año, sin contar lo que dejan de contribuir a la renta nacional cada año los casi 5.000 estudiantes, apartados del mercado de trabajo), producimos titulados arquitectos a un coste próximo a los 7 millones por cabeza, en unos 5/6 dinero público; aunque el coste por alumno y curso es mucho menor que el de las Universidades americanas, el coste por titulado ya no lo es tanto, y cabe esperar que tarde o temprano alguien empiece a medir los rendimientos de la Universidad.

Habrà que hacer también un esfuerzo en analizar la evolución del mercado de trabajo y que formaciones complementaria podrán ayudar o ampliar las posibilidades de los futuros titulados, las materias optativas ofrecen amplias posibilidades de hacer pruebas.

Siguen las obras de adecuación del edificio con las consiguientes molestias, durante el curso podrá probablemente completarse el traslado de despachos al pabellón nuevo y preparar para aparcamiento toda el área contigua a la Casa de Velázquez, lo que permitirá liberar de automóviles el entorno del pabellón nuevo, con vistas a trasladar a su planta baja la cafetería, publicaciones, etc.

Entrarán en funcionamiento los laboratorios (nuevos y trasladados) de la planta "Y" así como el taller de maquetas en la misma planta y una nueva sala de lectura en la planta 2 para descongestionar algo la biblioteca, que seguirá ampliándose en el futuro en cuanto a superficie. En cuanto a fondos, Pedro Navascués lleva a cabo una meritoria labor de acumulación, comprando de ocasión y logrando cesiones de bibliotecas, desgraciadamente, los robos, las mutilaciones y los libros no devueltos (en muchas ocasiones por profesores, con alguna situación especialmente escandalosa), erosionan nuestro patrimonio más de prisa que lo que crece.

En la transferencia de la Universidad Politécnica a la Comunidad de Madrid se ha reconocido a la Escuela una importante cantidad, que una vez se concrete un plan de inversiones, nos debe permitir construir la unión de los dos pabellones y acometer las grandes reparaciones que precisan de forma casi inaplazable los edificios (curiosamente más el "nuevo" que el antiguo).

Cuando exista un compromiso cierto de inversiones se planteará un concurso de arquitectura entre profesores para la unión del edificio principal con el pabellón nuevo; las obras realizadas hasta ahora se han hecho a base de pequeñas partidas (nunca más de 100 millones) y sin continuidad, por lo que es especialmente de agradecer el esfuerzo realizado por Gabriel Ruiz Cabrero y Antonio Riviere produciendo varios expedientes para cada fase de obra real, en un trabajo con pocas posibilidades de lucimiento y ninguna de lucro. José Miguel Prada ha heredado el nada envidiable privilegio de tratar de llenar crucigramas imposibles.

Tenemos un Académico de Bellas Artes, nominado: Pedro Navascués y dos nuevos catedráticos, Javier Ortega Vidal, de Dibujo Técnico y Gabriel Ruiz Cabrero, de Proyectos y ha sido nombrado profesor Emérito Antonio Vázquez de Castro. No ha habido jubilaciones, pero hay que recordar el fallecimiento de Carmina Mostaza, y de los catedráticos jubilados y antiguos Directores Rafael Fernández Huidobro y Víctor D'Ors. Mientras escribo estas líneas me comunican que hay que añadir el de Antonio García de Arangoá, catedrático jubilado en el año 78 y profesor emérito de quien los que fueron sus alumnos no habrán olvidado su rigor implacable mientras que los que tuvimos la fortuna de tratarle más de

cerca recordaremos siempre su rigor entrañable, nunca tan exigente con los demás como consigo mismo. Ha muerto también este mes de agosto el académico José Luis Fernández del Amo que fue unos años profesor de la Escuela.

En cuanto a la política de Información, hay algunos cambios (para más precisión ver TA 501 "Rerum Novarum".

El TA que recoge la información relevante para subsistir en la Escuela se restringirá, salvo ocasiones extraordinarias a un número por semana, fechado los lunes, que estará disponible desde la tarde del viernes anterior, la información del TA se complementará con unas vitrinas en la planta Y donde podrán consultarse los documentos in extenso (también podrán obtenerse copias en dirección: Conchita y Marta) las colaboraciones, noticias de prensa, etc. se publicarán en el CO, que empieza ahora en el número 1.

Los temas de carácter académico, no relacionados con actos ni fechas concretas se publicarán en unas hojas NA (noticias académicas) que empiezan también con el número 1. Los CO y NA no tendrán periodicidad fija.

En la vitrina de Profesores está la lista de contratados con renovación automática, avisaremos cuando los tenga Alicia y puedan firmarse (el pasado año hubo graves problemas para algunos profesores que no firmaron el contrato pese a los repetidos avisos). Los contratos sujetos a concurso se resolverán a mediados de septiembre, se anunciarán los resultados y se comunicará cuando y como deben formalizarse.

INTERNET es ya operativo y cualquier miembro de la Comunidad Académica puede obtener su dirección de E-mail (hasta el momento unas 50 personas de 5000 posibles están utilizándolo).

Sin tiempo para divagar más me despido, esperando que terminado, gracias a Dios, el agotador período de vacaciones, nos volvamos a ver, con renovados deseos de retornar al sosiego del trabajo habitual.

Carta del director a la comunidad universitaria | agosto 1996

Querido amigo:

El maravilloso mes de agosto de Madrid deja algún margen de tranquilidad relativa, porque cada año, aún en agosto, hay más temas de esos que se llaman